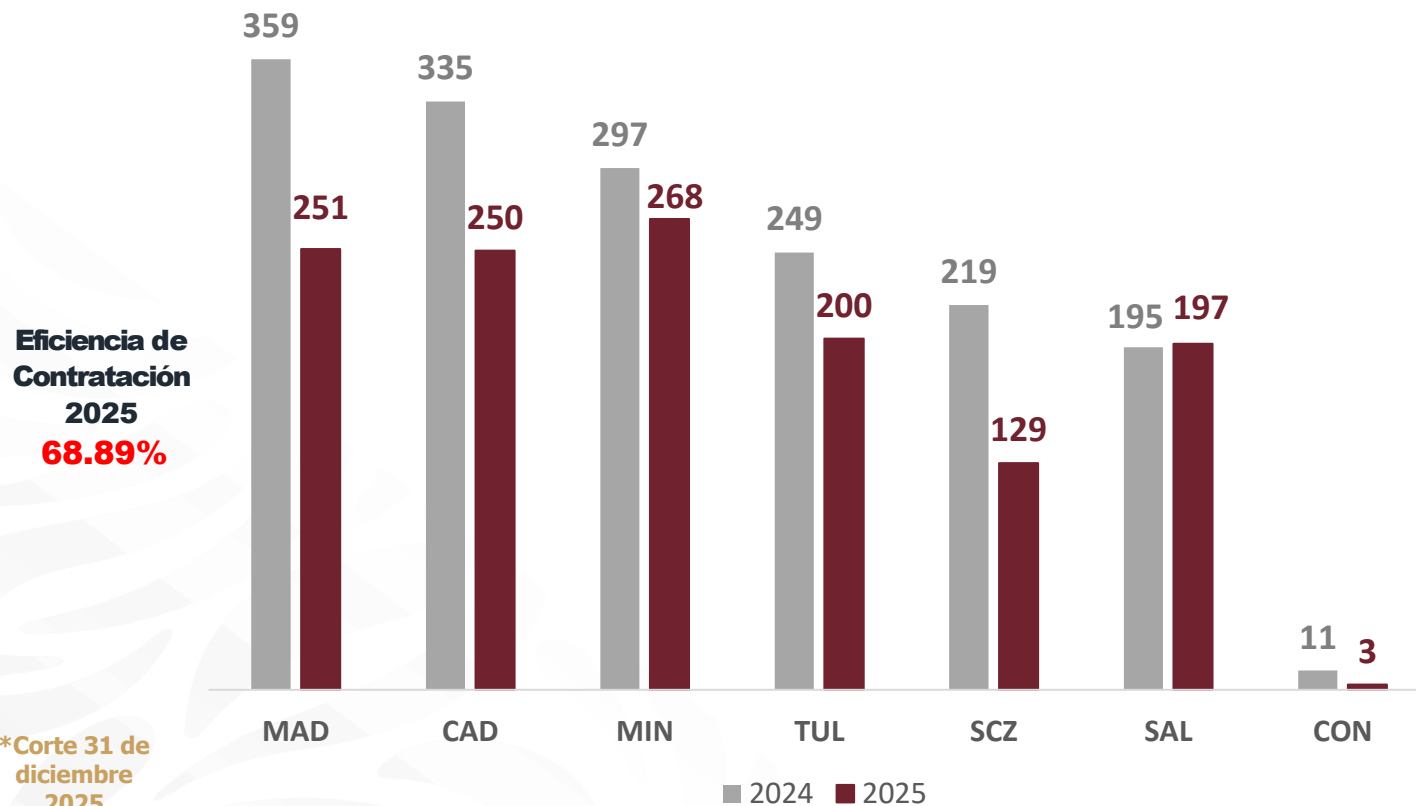


Informe Anual de Resultados 2025

SNR Infraestructura, Mantenimiento y Servicios S. de R.L. de C.V.

Refinería	Contratos Formalizados al cierre 2024	Contratos Formalizados al cierre 2025
Madero	359	251
Cadereyta	335	250
Minatitlán	297	268
Tula	249	200
Salina Cruz	219	129
Salamanca	195	197
Consolidados	11	3
Total	1665	1298



- Durante el año 2025, se recibieron un total de 1884 solicitudes de contratación, se alcanzaron a formalizar 1298.
- De los 1298 contratos formalizados durante el año, 107 fueron mediante Adjudicación Directa.
- Se tiene una eficiencia de contratación de enero a diciembre de 2025 del 68.89% el resto de las solicitudes pendientes se encuentran, desiertas, diferidas, canceladas o en proceso de contratación

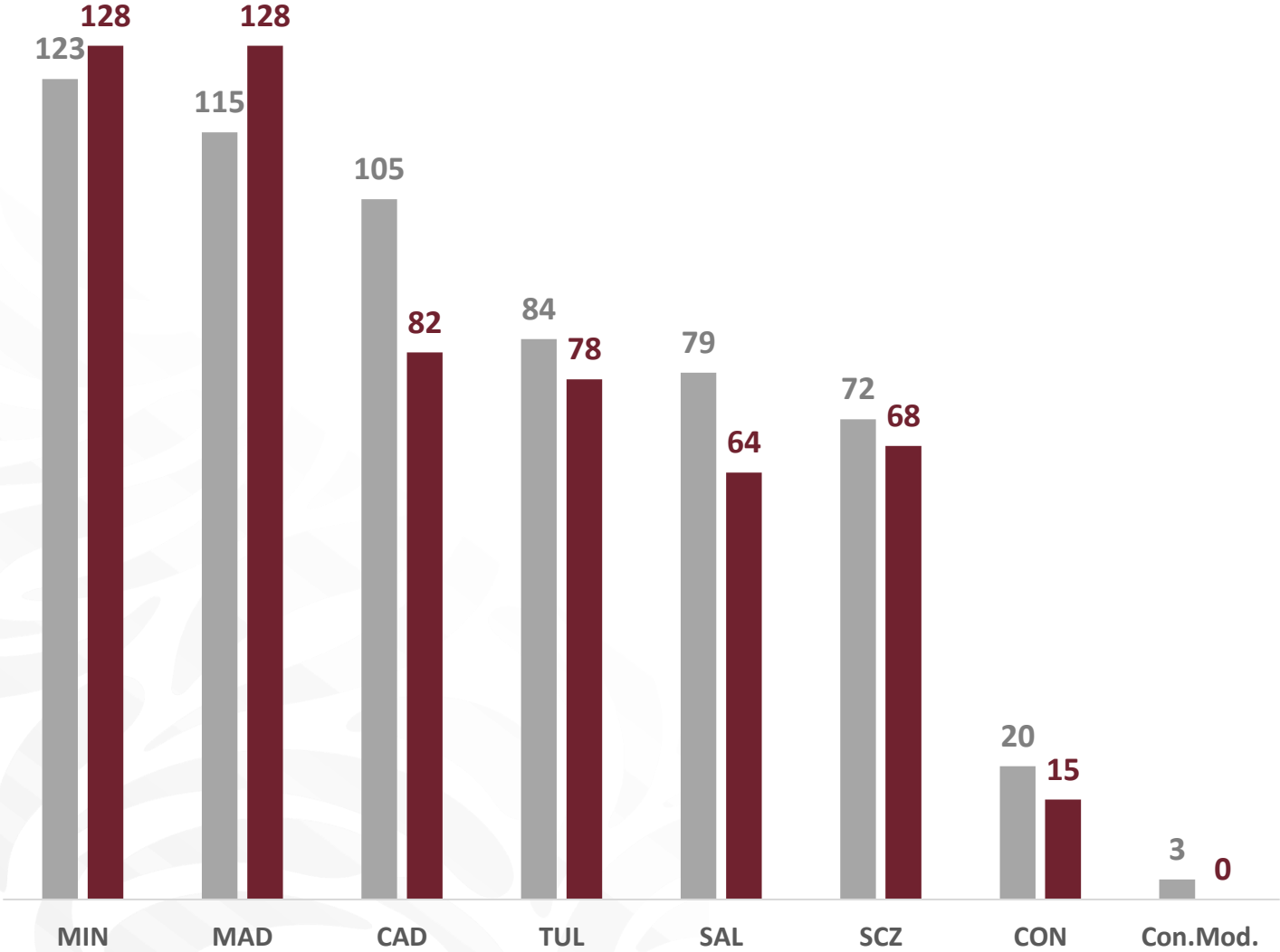


Opiniones de Viabilidad Emitidas durante 2025

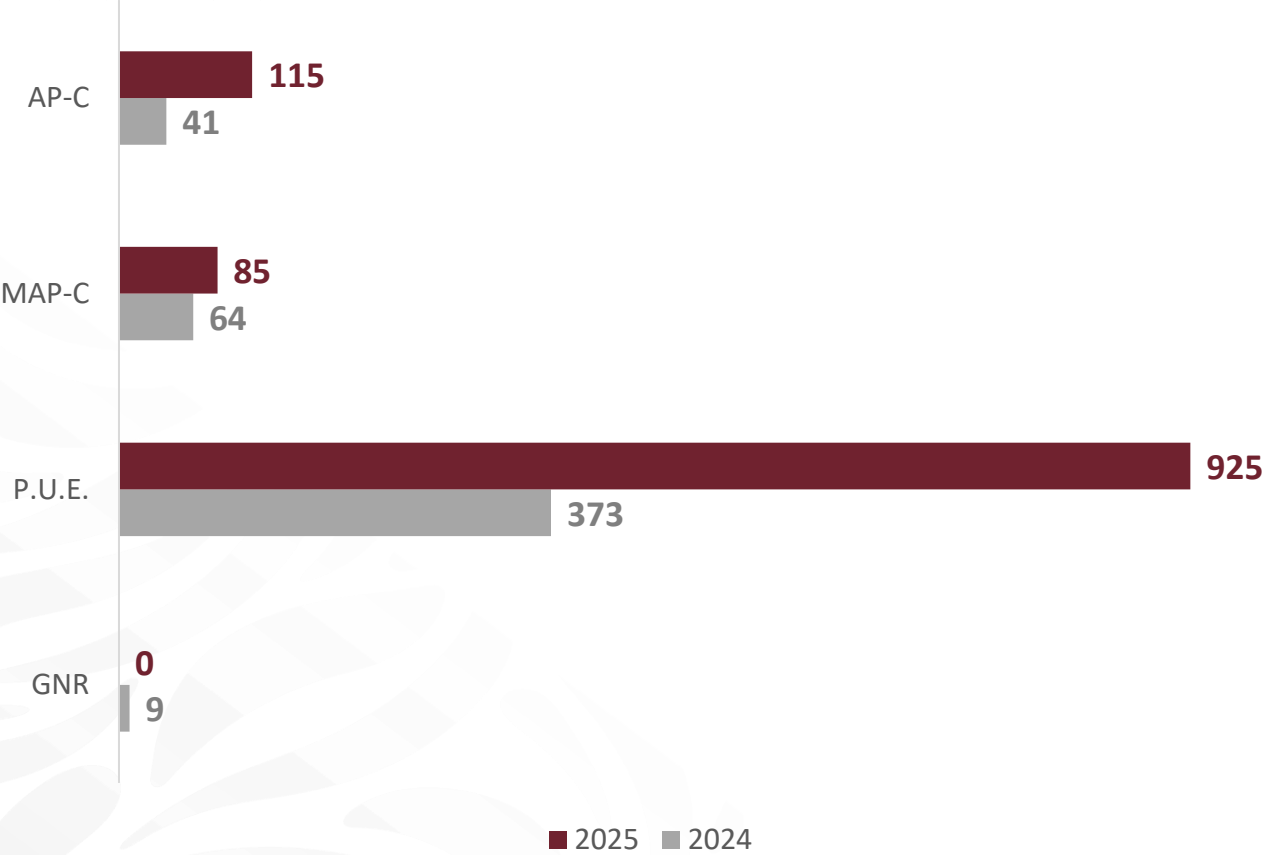
SNR Infraestructura, Mantenimiento y Servicios S. de R.L. de C.V.



Refinería	2024	2025
Minatitlán	123	128
Madero	115	128
Cadereyta	105	82
Tula	84	78
Salamanca	79	64
Salina Cruz	72	68
Consolidadas	20	15
Convenio Modificadorio	3	0
Total	601	563



Procedimiento	2024	2025
Ajuste de Precios o Costos (AP-C)	41	115
Mecanismo de Ajuste de Precios o Costos. (MAP- C)	64	85
Precios Unitarios Extraordinarios (P.U.E.)	373	925
Gastos No Recuperables (GNR)	9	0
Total de Procedimientos	487	1125



Durante el año 2025, el área de Ingeniería de Costos analizó Precios Unitarios Extraordinarios y Gastos No Recuperables que de origen ascendían a la cantidad de **\$85.453 MDP**; consiguiendo eficiencias económicas, evitando pagos excedentes o sobrestimados en la supervisión presupuestal del pago de contratos de obra, en el orden de **\$19,585 MDP**.



Auditorías 2025

SNR Infraestructura, Mantenimiento y Servicios S. de R.L. de C.V.



Auditoría	Auditado	Nombre	Atención	Resultado
RE-004/2025	SNR	Revisión al Sistema de Control Interno en Empresas Filiales 2024.	Mediante Cédula de Seguimiento, con fecha 11 de septiembre de 2025, la Auditoría Interna de Petróleos Mexicanos concluyó que, con la información proporcionada por la filial, ambas recomendaciones se daban por atendidas en un 100%.	Concluida
VE-019/2025	SNR	Verificación a la confiabilidad del registro de adeudos en las empresas filiales.	Mediante Cédula de Seguimiento, con fecha 05 de diciembre de 2025, la Auditoría Interna de Petróleos Mexicanos concluyó que, con la información proporcionada por la filial, las cuatro recomendaciones se daban por atendidas en un 100%.	Concluida